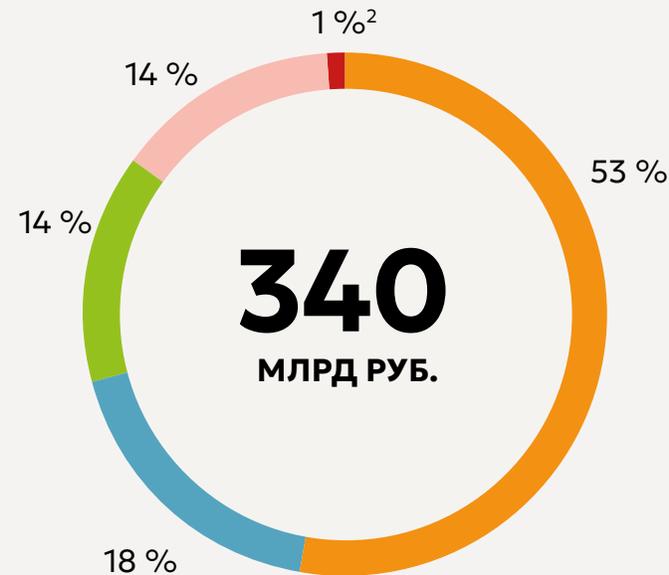


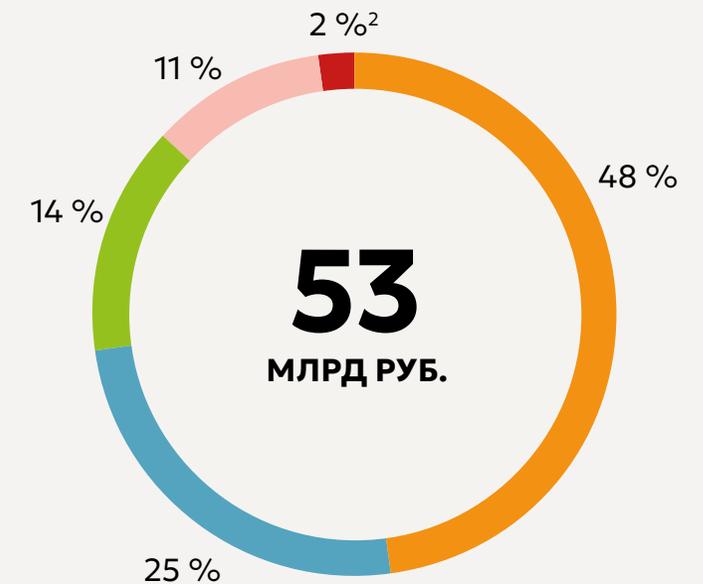
КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2024 ГОДА

-  Масложировой бизнес
-  Сахарный бизнес
-  Сельскохозяйственный бизнес
-  Мясной бизнес
-  Агро-Белогорье

Структура выручки по бизнес-сегментам¹



Структура скорректированной EBITDA по бизнес-сегментам¹



¹ Без учета межсегментных элиминаций и прочих доходов.

² Результаты группы компаний «Агро-Белогорье» учитываются с момента консолидации ПАО «Группа «РусАгро» 100 % доли и контроля 12 ноября 2024 года (1,5 месяца).

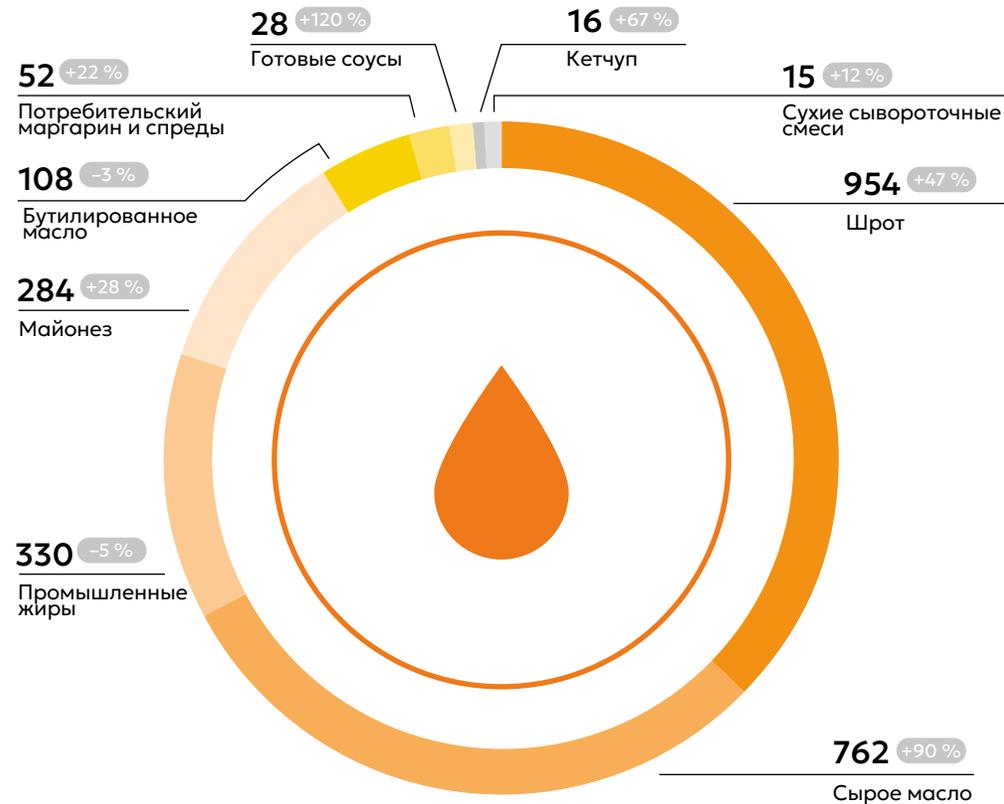
МАСЛОЖИРОВОЙ БИЗНЕС

193 **+43 %**
млрд руб.
выручка¹

26 **+39 %**
млрд руб.
скорректированная EBITDA¹

13 **-1 п. п.**
%
рентабельность
по скорректированной EBITDA¹

Структура продаж, тыс. т



7,1 тыс. чел.
среднесписочная
численность сотрудников

Позиции на российском рынке



Потребительский маргарин и спреды



Подсолнечное масло



Майонез



Промышленные жиры



Бутилированное масло

¹ Без учета межсегментных элиминаций и прочих доходов.

МЯСНОЙ БИЗНЕС

50 **+4 %**
МЛРД РУБ.
выручка¹

6 **+22 %**
МЛРД РУБ.
скорректированная EBITDA¹

12 **+2 п. п.**
%
рентабельность
по скорректированной EBITDA¹

Структура продаж, тыс. т

3 **-87 %**

Свинина
в живом весе

31 **-2 %**

Субпродукты

112 **-11 %**

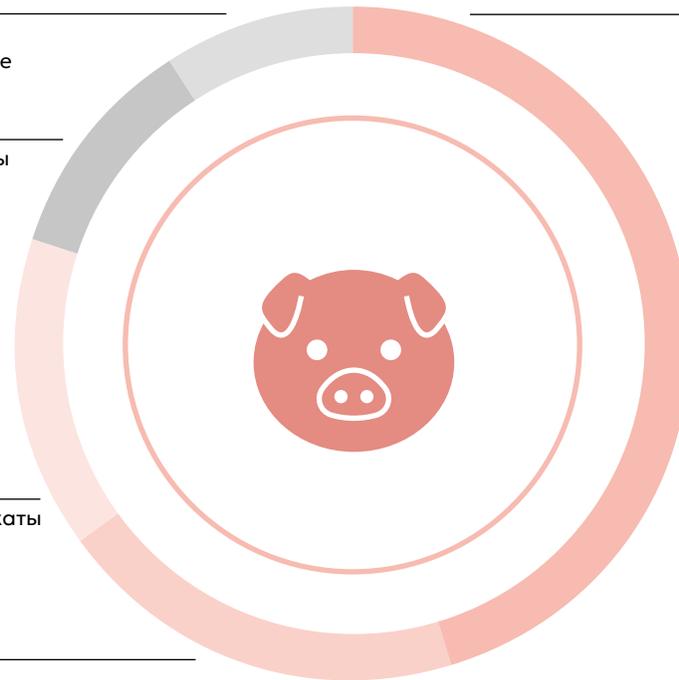
Крупный кусок
и индустриаль-
ный продукт

54 **+28 %**

Полуфабрикаты

57 **+4 %**

Полутуша



7,7 ТЫС. ЧЕЛ.
среднесписочная
численность сотрудников

15,4 тыс. чел. с учетом численности персонала группы компаний Агро-Белогорье

Позиции на российском рынке



Позиция на рынке производства свинины в России²

¹ Без учета межсегментных элиминаций и прочих доходов.

² С учетом результатов группы компаний «Агро-Белогорье».

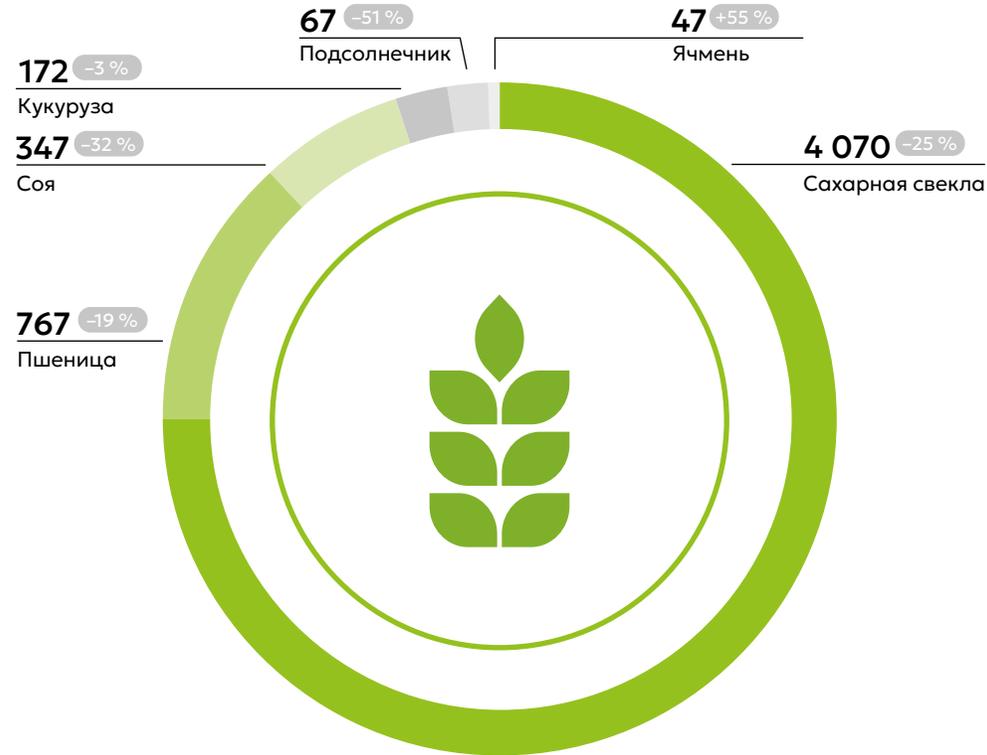
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

51 **-11 %**
МЛРД РУБ.
выручка¹

8 **-54 %**
МЛРД РУБ.
скорректированная EBITDA¹

15 **-15 п. п.**
%
рентабельность
по скорректированной EBITDA¹

Структура продаж, тыс. т



3,9 ТЫС. ЧЕЛ.
среднесписочная
численность сотрудников

Позиции на российском рынке



Позиция среди
землевладельцев России

¹ Без учета межсегментных элиминаций и прочих доходов.

САХАРНЫЙ БИЗНЕС

68 **+5 %**
МЛРД РУБ.
 выручка¹

14 **-29 %**
МЛРД РУБ.
 скорректированная EBITDA¹

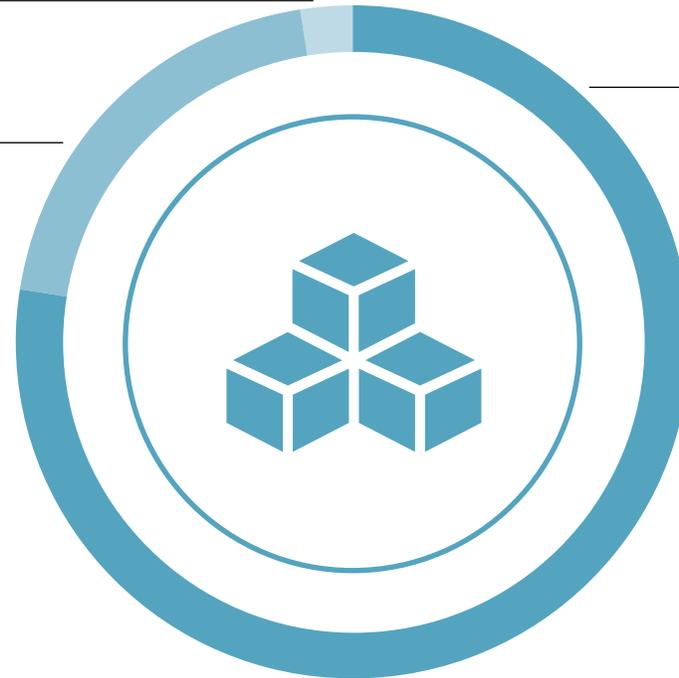
20 **-10 п. п.**
%
 рентабельность
 по скорректированной EBITDA¹

Структура продаж, тыс. т

19 **-41 %**
 Бетаин

286 **+3 %**
 Жом

1 071 **+1 %**
 Сахар



3,3 **ТЫС. ЧЕЛ.**
 среднесписочная
 численность сотрудников

Позиции на российском рынке



Игрок на рынке
 кускового сахара



Производитель сахара
 в России

¹ Без учета межсегментных элиминаций и прочих доходов.